

در شرایطی که مادر  
تحریم قرار داریم  
و روابط رسمی در  
حاشیه قرار می گیرد،  
روابط غیر رسمی و  
غیر دولتی می تواند  
جایگزین مناسبی باشد.  
در دنیا شهرداری ها  
را به عنوان یک نهاد  
عمومی می شناسند  
و هم دولت ها و هم  
سازمان های بین المللی  
با این ذهنیت به  
شهرداری نگاه می کنند

علی محمدی / تهران



ارتقا دهیم. لازمه آن هم حضور مؤثر بین المللی است. یعنی در زمان مناسب اطلاعاتمان را ارائه کنیم و در همه زمینه ها فعال باشیم. در عرصه های بین المللی قوی تر ظاهر شویم، مخصوصاً در آن مجمع هایی که سازمان ملل برگزار می کند. به اعتقاد من این کار، هم عملی است و هم ضرورت دارد و باید انجام شود.

#### ■ تاجه اندازه محقق شده است؟

ما برای اولین بار در یونیدو (سازمان توسعه صنعتی ملل متحد) شرکت کردیم. عجیب اینکه آنها گفتند ما بارها از تهران برای شرکت در این اجلاس دعوت کرده ایم، اما کسی برای حضور، ابراز تمایل نکرده است.

#### ■ حتی با وجود سفرهای خارجی متعدد آقای قالیباف در آن دوره؟

بله معتقد بودند که در آن دوره نیز جدی گرفته نمی شد. همانطور که می دانید «یونیدو»، بخش صنعتی سازمان ملل (un) محسوب می شود. پسماند، اتوبوس های برقی، انرژی های نو و خودروهای هیبریدی معمولاً در همین حوزه دسته بندی می شوند. ما در ایران علاوه بر اینکه ظرفیت بالایی در این حوزه ها داریم، اقدامات مؤثری هم انجام داده ایم، اما متأسفانه گزارشی در این زمینه به آنها ارائه نشده است. وقتی گزارش متروی تهران را به آنها نشان می دادیم و باخبر شدند در همین دو سال اخیر ۲ خط مترو را افتتاح کرده ایم، و حتی وقتی دیدند که حجم جابجایی خطوط مترو ظرفیت آن تاجه اندازه بالاست، تعجب کردند. بی تردیدی از دلایلی که باعث شده مادر رنکینگ آنها حاضر نباشیم و مشارکت نداشته باشیم، عدم ارائه گزارش های شهری در زمان مناسب است. آنها اطلاعاتی از وضعیت مدیریت شهری ما ندارند. ممکن است شرایط ما از آن تصویری که ارائه و اعلام شده، به مراتب بهتر باشد، اما چون حضور فعالی نداریم، از رنکینگ ها عقب مانده ایم.

بی تردید ارائه این اطلاعات می تواند تعیین کننده است و می تواند تصویری واقعی تر از تهران به دنیا مخابره کند! اما چطور نسبت به چنین موضوع مهمی که محور دیپلماسی شهری ست، تا این اندازه خنثی عمل کرده ایم؟ آیا این بی اطلاعی در همه حوزه ها وجود دارد؟ با این توضیح، سفرهای بسیاری که در این سال ها از سوی مدیران شهری و اعضای شورانجام شده است، چه دستاوردهایی داشته؟ بویژه آنکه ما با بیش از ۲۰ کشور دنیا پیوند خواهرخواندگی داریم... متأسفانه گاهی به علت عدم ارائه اطلاعات و گزارش از تهران، آنها رتبه ما را در رنکینگ ها صفر در نظر گرفته اند. مادر حوزه سیاسی، اصطلاحی با عنوان دو جانبه و چند جانبه داریم. چند جانبه به معنای حضور در عرصه بین المللی و جایی است که همه کشورها حضور دارند، اما خواهرخواندگی یک ارتباط دو جانبه است و اتفاقاً خوب هم هست؛ چرا که در پیوندهای خواهرخواندگی بین شهرها، انتقال اطلاعات و تجربیات سریع تر صورت می گیرد. پیوند خواهرخواندگی حتی می تواند به اعتقاد قراردادها و تفاهم نامه های مؤثری نیز منجر شود. فرض کنید بر مبنای قرارداد خواهرخواندگی بین دوشهر که در کشور عراق بسته ایم، شرکت های متروی بخش خصوصی می توانند بدون حضور در مناقصات بین المللی و

حضور رقبا کار را از آن خود کند. این جزو مزایای این روابط است که باید به سراغ آن برویم. مخصوصاً در شرایط تحریم که لازم و واجب است.

#### ■ اما بر اساس همین رنکینگها، تهران از نظر واحد اطلاعات اکونومیست، یک شهر نامن به دنیا معرفی شده است، شما چه تلاشی برای اصلاح این موضوع انجام داده اید؟

اتفاقاً من دستور دادم تا این موضوع بررسی شود. متوجه شدم این رتبه در حالی اعلام شده که ما هیچ اطلاعاتی از وضعیت تهران در اختیار آنها قرار نداده ایم. البته آنها به صورت تصادفی این کار را انجام می دهند و در این بررسی اخیر، اصلاً تهران موضوع بررسی شان نبوده است. باین همه به آنها ایمیل زدیم و از شان خواستیم تا منبع و مستندات خود را اعلام کنند. پاسخ دادند که در این دوره ارزیابی، اساساً تهران جزو شهرهای انتخابی آنها قرار نداشته است.

#### ■ با همه این تفصیلات آنها چه تصویری از تهران دارند؟

به هر حال، تهران به علت الودگی هوا و ترافیک یک شهر ایده آل محسوب نمی شود. اما بسیاری از مزیت ها و ارزش هایش در دنیا منحصر به فرد است. اینکه بتوانید در ۴۵ دقیقه از آب و هوای زیر صفر به کویر برسید، در هیچ کجای دنیا محقق نمی شود. اما روحیه منفی غالب در ما همیشه نگاه ها را به نیمه خالی لیوان جلب می کند، انگار که همیشه باید یک نفر سوم از ویژگی های مثبت ما تعریف کند تا خودمان را باور کنیم.

#### ■ تفاهم نامه های اخیر که در سفر به اتریش و آلمان منعقد شده، برای شهر تهران چه دستاوردهایی داشته است. مردم حق دارند بدانند این تفاهم نامه ها صرفاً روی کاغذ نمی ماند و عملیاتی می شود. بویژه آنکه خود شما صراحتاً اعلام کردید در دوره های گذشته و تا به امروز هم اتفاق ویژه ای از این دیپلماسی حاصل نشده و حتی سازمان های بین المللی، گزارش دقیق و روشنی از وضعیت شهر تهران نداشته اند و رتبه پایتخت را در برخی رنکینگ ها صفر در نظر گرفته اند.

مثلاً فقط در حوزه آتش نشانی، ما توانستیم تجهیزات به روز و پیشرفته زیادی را از اتریش ها خریداری کنیم. و یکی از دلایل سفر ما به اتریش نیز همین موضوع بود. همانطور که می دانید این تجهیزات سنگین و منحصر به فردند. مثلاً ارتفاع این جرثقیلها به ۵۳ متر می رسد و مختص ساختمان های بلند مرتبه است. ما در این زمینه با خلاهای جدی مواجه بودیم. این اتفاق کوچکی نیست. اما بیشترین تمرکز ما در حوزه تبادل تجربه بویژه در حوزه آموزش است. بر اساس این تفاهم نامه ها قرار شد تعدادی از نیروهای آتش نشان ما برای شرکت در دوره های تخصصی، به اتریش سفر کنند و حتی اساتید آنها برای تدریس شیوه های جدید به ایران سفر کنند. همچنین در حوزه پسماند سعی کردیم از تجربیات آنها استفاده کنیم. آنها مدعی اند هیچ زباله ای را دفن نمی کنند. این ادعای بزرگی است. آنها زباله ها را ابتدا تفکیک و سپس می سوزانند، و با باقی مانده زباله ها که چیزی شبیه خاکستر است، آجر سیمانی می سازند. به عبارتی پسماندشان را به صفر رسانده اند. یکی از معضلات اساسی شهرهای ما همین بحث دفن زباله است. پس این انتقال تجربه و ارتباطی می تواند بسیار مؤثر و راه گشا باشد. حمل زباله هزینه بالایی دارد، اینکه آنها