



سجاد صفری / ایران

دیگر دنیا اجرا شده و موفقیت آمیز بوده. ارزیابی ما نشان می‌دهد بخش خصوصی و بخش دولتی در اداره شهر باید در کنار هم باشند و در ایران این اتفاق نمی‌افتد بنابراین باید به دنبال راهکارهایی دیگر باشیم. ما با شهرداری رابطه خوبی داریم و چندین جلسه داشته‌ایم و طرحی درباره روش و سیستم‌های کسب درآمد مالی برای شهرداری آماده کردیم و بعد از تصویب، طرح را با کمک آنها به اجرا می‌گذاریم.

در رابطه با اشتغالزایی جوانان باید بگوییم متأسفانه به دلایل مختلف از ظرفیت جوان‌ها استفاده آنچنانی در مشاغل مختلف نمی‌شود و این مشکل باید طی زمان حل شود. مدیریت شهری می‌تواند برخی چالش‌ها را به فرصت تبدیل کند. مثلاً شهرداری یک خیابان را با یک نهاد مردمی و با استفاده از جوانان در اختیارشان بگذارد برای پاکسازی و نگهداری و خدمات شهری و در مقابل امتیازات غیر نقدی به آنها بدهد مثل اعطای امتیاز راه‌اندازی پارکینگ‌های خصوصی، ده‌های روزنامه فروشی، رستوران و... وقتی حرف از شهر پاک، شهر سبز یا شهر هوشمند می‌زنیم یعنی شهری که با کمک مردم می‌تواند شکل بگیرد. هیئیات آمادگی آن را دارد تا تجارب شهری خود را در اختیار شهرداری‌ها بخصوص شهرداری تهران بگذارد.

تهران با مشکلاتی همچون آلودگی هوا، ترافیک، حجم بالای تولید پسماند، بی‌نظمی بصری و حاشیه‌نشینی روبه‌روست. نظر شما به عنوان رئیس دفتر هیئیات در تهران در باره چگونگی کاهش چنین معضلاتی در پایتخت کشورمان چیست؟

اینها مشکلات جدی و مهمی هستند. می‌دانم که شهرداری تهران به دنبال راه حل است و باید تصمیمات مهمی در این باره گرفته شود و البته سفت و سخت؛ مثلاً برای کاهش آلودگی تهران باید یک سری قوانین وضع شود که در آن کسی پاکسانی مستثنی قرار نگیرند. برنامه‌هایی که شاید برای برخی‌ها خوشایند نباشد. به عنوان مثال استانبول سال ۱۹۹۶ هوای بسیار آلوده‌ای داشت ولی با طرح‌هایی که اجرایی شد مشکل به طور کامل برطرف شد. فضای سبز، تقویت سیستم حمل و نقل عمومی و محدود کردن استفاده از خودروهای شخصی بسیار سودمند تأثیر گذار بود.

تهران دچار شهرنشینی نامنظم است مثلاً در برخی مناطق ساختمانی‌هایی ساخته شده که زیر ساخت خوبی ندارند یا اصلاً نباید در آن مناطق ساخته می‌شدند. ابتدا باید جلوی بی‌نظمی گرفته شود. اما خودروها؛ تعداد خودروهایی که در تهران تردد می‌کنند بسیار زیاد است و باید محدود شوند. در تهران عادت کرده‌ایم به اینکه برای هر جایی از ماشین شخصی استفاده کنیم و این در حالی است که بسیاری از کشورهای اروپایی و حتی شرق آسیا از خودرو شخصی استفاده نمی‌کنند و مردم از حمل و نقل عمومی بهره می‌برند. باید مردم را آموزش بدیم و این فرهنگ را تغییر دهیم که از خودرو شخصی برای هر جا استفاده نشود.

باید بگوییم مشکل در ایران سفت و سخت نگرفتن قوانین است چرا که برای آن استثنای نظر می‌گیرند. باید سازمانی باشد که به طور جدی‌گانه تشکیل شود و بتواند وضعیت را مدیریت کند. پیشنهاد داده‌ایم برای مقاومت‌سازی سازه‌ها و مبارزه با آلودگی‌ها برخی طرح‌ها اجرایی شوند. به عنوان مثال برای پیشگیری از فرونشست، قنات‌ها را احیا کنیم و برای بهتر شدن کیفیت هوا، فضای سبز را بیشتر کنیم و ۷ دره معروف تهران که به

نوعی تنفسگاه تهران هستند بازسازی و بازگشایی کنیم. برای کمک گذشته از مشورت، قصد داریم از کمک‌های بین‌المللی برای پروژه‌های مدنظرمان در تهران بهره ببریم. اما باید به نکته بسیار مهم و راهگشایی اشاره کنم. تهران ۲۲ منطقه دارد و امکانات بهداشتی، خدماتی، فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی آن در سراسر شهر پخش هستند. به عنوان مثال کسی که در غرب تهران زندگی می‌کند مجبور است برای مراجعه به یک مرکز درمانی تخصصی کلی راه تا مرکز شهر بیاید، این سفر گذشته از اینکه زمان بر و هزینه‌بر است باعث ترافیک و در ادامه آلودگی هوا می‌شود. به نظرم در کشور شما باید یک نهاد مستقلی راه‌اندازی شود که وظایفش فراتر از

به نظرم در کشور شما باید یک نهاد مستقلی راه‌اندازی شود که وظایفش فراتر از وزارتخانه‌های دیگر باشد و سازمان و نهادی نتواند به آن زور بگوید که مثلاً چرا چنین تصمیمی گرفته‌ای



وزارتخانه‌های دیگر باشد و سازمان و نهادی نتواند به آن زور بگوید که مثلاً چرا چنین تصمیمی گرفته‌ای. اجازه بدهید به یک تجربه موفق در کشور خودم اشاره کنم. چند سال پیش در میدان تقسیم استانبول ۷ بیمارستان داشتیم و ارزیابی صورت گرفت و مشخص شد در صد استفاده مردم از آنها بین ۳۰ تا ۴۰ درصد است و در واقع در آن منطقه نیاز به ۲ بیمارستان بود. سازمانی که برای مدیریت شهری و کاهش مشکلات شهری تشکیل شده بود پس از کلی تحقیقات به این نتیجه رسید که هر ۷ بیمارستان را تخریب کند و ۲ بیمارستان با کیفیت مطلوب تأسیس کند. در ادامه زمین ۵ بیمارستان دیگر با تهاوت به سایر افراد و شرکت‌های خصوصی واگذار شد و در مقابل زمین‌های بزرگتر در مناطق دیگر در اختیار قرار گرفت و این سازمان شروع کرد به ساخت مجتمع‌های مسکونی ایمن برای مردم. استانبول در گذشته ۱۳ منطقه شهری داشت که به ۴ منطقه بزرگ تبدیل شده و همه امکانات مردم در هر ۴ منطقه تهیه شده است تا مردم برای دسترسی به خدمات نیاز به سفرهای طولانی درون شهری نداشته باشند. شهرداری تهران هم می‌تواند همین کار را در تهران اجرایی کند. به نظرم نیاز نیست تهران ۲۲ منطقه داشته باشد. باید به ۴ منطقه تقسیم شود و به طور مستقل کار کند و هر منطقه برای خودش دانشگاه، مدرسه، بیمارستان، دفاتر پلیس و خدمات دیگر را داشته باشد و خیلی از مشکلات همچون ترافیک حل می‌شود. درباره سلسله‌امراکز اضطراری برای سالمندان درست کرده‌اند. سالمندان پس از عضویت در این مراکز، کلیدی در اختیار مددکاران قرار می‌دهند و سنسوری در اختیار می‌گیرند و اگر زمانی نیاز به کمکی داشته باشند یا اتفاقی برایشان بیفتد از سنسور استفاده می‌کنند و در کمترین زمان مددکاران برای کمک اعزام می‌شوند. مسئولان اسپانیایی می‌گویند ما برای هر محل یک مرکز راه‌اندازی نمی‌کنیم بلکه با ایجاد چند مرکز در سراسر شهر سعی می‌کنیم تا محیط‌زیادی را اشغال نکنیم.

به نظرم و کارشناسی که در طول سال‌های گذشته به تهران سفر کرده‌اند، پایتخت شما دچار بی‌نظمی بافت شده و با اجرای چندین طرح می‌توان به این شهر که گرفتار آلودگی هوا، ترافیک، حاشیه‌نشینی و سایر معضلات است، کمک کرد.

ویژه‌نامه روز
جهانی شهرها
آبان ۱۳۹۸

ایران