



#### فصل اول

### مسیر طولانی تا دفتر مشاور امنیت ملی در بال غربی کاخ سفید

یکی از جذابیت‌های مشاور امنیت ملی بودن، تعدد و حجم بالای چالش‌هایی است که با آنها مواجه می‌شوید. اگر علاقه‌ای به هرج و مرج و بحران، بالاکلیفی و خطرپذیری ندارید بهتر است حرفه دیگری را امتحان کنید. همه این‌ها در حالی رخ می‌دهد که تحت فشار انبوه اطلاعات، حجم زیاد کار و تصمیماتی که باید اتخاذ شود، قرار دارید. به‌عنوان مشاور امنیت ملی رئیس جمهوری آمریکا یک شخصیت بین‌المللی و داخلی محسوب می‌شوید و این جذابیت دارد ولی در عین حال درگیر تضادهای درونی غیرقابل وصفی هستید. هیجان انگیز است! اما تقریباً ممکن نیست بتوانید به فرد دیگری توضیح دهید چگونه همه این چیزها را که اغلب به هیچ روش منسجمی شدنی نیست، کنار هم قرار می‌دهید.

هم نمی‌توانم نظریه جامعی درباره تغییر و تحولات دولت ترامپ ارائه دهم زیرا اصولاً چنین کاری ممکن نیست. در واشنگتن، باور کلی درباره مسیری که ترامپ طی کرده، یک باور درست نیست. حقیقت پذیرفته شده برای کسانی که تلاشی برای دانستن نمی‌کنند، این است که ترامپ همیشه آدم عجیب و غریبی بوده است، اما در ۱۵ ماهه نخست دوران ریاست جمهوری اش هنوز درباره جایگاه جدیدی که در آن قرار گرفته بود، مطمئن نبود و به نوعی تحت نظر حلقه موسوم به «محور بزرگان» (کتابه از ریش سفیدان و افراد با تجربه‌ای مانند رکس تیلرسون وزیر امور خارجه پیشین، جیمز متیس وزیر دفاع پیشین و مک مستر مشاور امنیت ملی پیشین) قرار داشت. به همین دلیل برای اینکه دست به اقدام مهمی بزند مردد بود. اما به مرور، اعتماد به نفس بیشتری پیدا کرد، محور بزرگان از دولت او خارج شدند، همه چیز به هم ریخت و افراد «بله قربان گو» ترامپ را دوره کردند. بخش‌هایی از این فرضیه درست است اما تصویر کلی ساده‌لوحانه به نظر می‌رسد. محور بزرگان از بسیاری جهات دائماً مشکلاتی را به بار می‌آوردند، همچون افراد با اخلاق و بزرگ منش (اصطلاحی که از فرانسوی‌ها عاریه گرفته‌ام و در رابطه با کسانی استفاده می‌شود که خود را از لحاظ اخلاقی برتر از همه می‌دانند). این فقط به‌خاطر موفقیت این عده در کنترل و مدیریت ترامپ نبود بلکه به‌خاطر این بود که دقیقاً عکس این قضیه عمل می‌کردند. آنها تقریباً به قدر کافی برای برقراری نظم و انضباط تلاش نکردند و آنچه انجام دادند به‌طور شفاف اهداف شخصی‌شان را تأمین می‌کرد و آشکارا نادیده گرفتن بسیاری از اهداف روشن و صریح ترامپ بود (اعم از اهداف ارزشمند و بی‌ارزش) که ذهن بالقوه مشکوک او را تغذیه می‌کرد و این مسأله تعامل سیاسی قانونی با رئیس جمهور ترامپ را برای کسانی که بعدها به تیم او پیوستند، دشوار کرد. مدت‌ها احساسم این بود که مشاور امنیت ملی وظیفه دار اطمینان‌دهد رئیس جمهوری در هر تصمیمی که بپاید اتخاذ شود، گزینه‌های پیشنهادی را درک می‌کند و بعد از آن به وی اطمینان دهد که بخش‌های اداری مربوطه این تصمیم را اجرائی می‌کنند. فرآیند کاری شورای امنیت ملی مطمئناً برای رؤسای جمهوری مختلف متفاوت است اما این‌ها اهداف مهمی بودند که باید در این فرآیند محقق می‌شدند.

اما از آنجایی که «محور بزرگان» عملکرد غیرعینی در خدمت به ترامپ داشتند، او به گمانه زنی درباره انگیزه‌های آنها پرداخت و از نظر خودش برخی وطنه‌های پشت پرده را شگف کرد. علاوه بر این ترامپ به‌طرز حیرت انگیزی درباره نحوه اداره کاخ سفید بی‌اطلاع بود، چنه پرسد به اینکه بخواهد دولت فدرال به این عظمت بزرگی را اداره کند.

نمی‌توان گفت که صرفاً حلقه «محور بزرگان» مسئول به‌وجود آمدن چنین ذهنیتی برای ترامپ بود. ترامپ، ترامپ است دیگر و کاری نمی‌شود کرد. من به این نتیجه رسیدم که او باور دارد می‌تواند به‌طور ذاتی و غریزی و با تکیه بر روابطش با سران کشورهای خارجی و بهره‌گیری از مهارت‌های نمایشی که مخصوص شوهای تلویزیونی است و همیشه آنها را در پس ذهن خود دارد، دستگاه اجرایی را اداره کرده و سیاست‌های امنیت ملی را طراحی و اجرا کند. به‌نظر می‌رسد در حال حاضر غریزه، روابط شخصی و شومن بودن عناصر اصلی کارهای نمایشی ترامپ را تشکیل می‌دهند. اما این‌ها کلیات نمی‌کند و فقط ظاهر ماجرا است. برخورداری از قدرت تجزیه و تحلیل، برنامه‌ریزی، نظم فکری و سختگیری، ارزیابی نتایج، تصمیم‌گیری اشتباهات و ویژگی‌هایی از این دست، مهارت‌های اولیه برای تصمیم‌گیری و غلبه بر مشکلات و موانع در سطح ریاست جمهوری هستند که بُعد غیر جذاب این شغل حساس نیز محسوب می‌شوند.

بنابراین از لحاظ سازمانی نمی‌توان انکار کرد که دوره انتقال قدرت و سال نخست ریاست جمهوری ترامپ به شکل بحران‌ناپذیری ناپود شد. فرآیندهایی که باید فوراً ملکه ذهن می‌شدند بویژه برای بسیاری از مشاوران ترامپ که سابقه اجرایی حتی در پست‌های پایین را نداشتند، هرگز اتفاق نیفتاد. شخص ترامپ و بیشتر اعضای تیمش هرگز دستورالعمل‌ها و راهنماهای تهیه شده برای عوامل اجرایی دولت را نخواندند و شاید درکی از این موضوع نداشتند که با خود دارند از این کار به‌طور خودکار «دولت» بپنان» (دولتی قوی‌تر از دولت منتخب) نمی‌شوند.

من وارد چنین آشفته بازاری شدم و مشکلاتی را دیدم که می‌توانست در ۱۰ روز نخست دولت ترامپ یا حتی زودتر از آن، رفع و رجوع شود. روشن بود که تغییر دائمی کارکنان و مقامات کاخ سفید هیچ کمکی به بهبود اوضاع نمی‌کند و «جنگ همه علیه همه» در کاخ سفید هم ممکن به پایان ماجرا نرود (اصطلاح لاتین «جنگ همه علیه همه» را از توماس هابز فیلسوف انگلیسی درباره خشونت و ستیزه‌جویی ذاتی بشر گرفته‌ام). شاید کمی اغراق آمیز باشد که بگویم توصیف هابز از ذات بشر به‌عنوان موجودی «مفرد، مغلوب، کنیف، وحشی و کونوله» به‌طور دقیق زندگی در کاخ سفید را توصیف می‌کرد اما بسیاری از مشاوران کلیدی کاخ سفید در پایان دوران خدمت خود به‌کاربرد چنین توصیفاتی گرایش پیدا می‌کردند.

همان طور که در کتاب قبلی‌ام با عنوان «تسلیم شدن گزینه ما نیست» توضیح داده‌ام رویکرد من در عمل به وظایفم در دولت همیشه استفاده حداکثری از ظرفیت ساختارهای سازمانی و اداری در دستگاه محل خدمتم (دولت، دستگاه قضایی و آژانس توسعه بین‌المللی ایالات متحده) بوده تا بتوانم راحت‌تر به اهدافم برسم.

هدف من فقط دریافت یک کارت عضویت ساده نبود (اینکه فقط عضو بلا اثر یک سازمان باشم)، بلکه می‌خواستم گواهینامه رانندگی را بگیرم (راهبر و پیش‌برنده باشم). اما این طرز تفکر در کاخ سفیدی که ترامپ میرزان آن بود، رایج نبود. در روزهای نخست حضورم در اتاق مشاور امنیت ملی در بال غربی کاخ سفید (محل دفتر اجرایی رئیس جمهوری) تفاوت بین این رئیس جمهوری و رؤسای جمهوری قبل از او بسیار تکان دهنده بود. اتفاقی که روزی درباره یک موضوع خاص رخ می‌داد، اغلب کمتر شباهتی به اتفاق روز بعد یا روز بعدتر از آن داشت. افرادی که به‌نظر می‌رسید این موضوع را درک کرده به آن اهمیت می‌دهند و حتی علاقه‌مند به رفع آن هستند، بسیار معدود بودند، بنابراین اوضاع بهتر نمی‌شد و این نگران‌کننده بود و امکان قرار از آن هم وجود نداشت. این نتیجه‌گیری ای بود که فقط بعد از پیوستم به دولت ترامپ حاصل شد.

- پنجشنبه ۵ تیر ۱۳۹۹
- سال بیست و ششم
- شماره ۷۳۷۷

#### هشت صبح (افغانستان):



افغانستان در آستانه گفت‌وگوهای صلح بین الافغانی قرار دارد، اما در همین برهه، شاهد افزایش خشونت‌ها هستیم. خشونت کفه ترازو را به نفع هیچ کس سنگین نمی‌کند. پس لازم است، طالبان حملات خود را پایان بخشد تا فضای گفت‌وگو تحت تأثیر تلفات انسانی نباشد.

#### یو اس ای تودی (امریکا):



این تصور وجود دارد که استفاده پلیس از گلوله‌های پلاستیکی در مواجهه با معترضان، بی‌خطر است، اما در جریان اعتراض‌های ضدنژادپرستانه اخیر، گلوله‌های پلاستیکی موجب شکستگی جمجمه و تخلیه چشم شمار زیادی از معترضان شد. کارشناسان نیز معتقدند این گلوله‌ها می‌توانند خطر جانی هم داشته باشند.

بایدن در نخستین کمپین مجازی با حضور اوپاما ۱۱ میلیون دلار جمع کرد

## ورشکستگی «تاجر» مقابل «خوابالو»

#### ندا آکیش

خبرنگار

باراک اوپاما، رئیس جمهوری سابق آمریکا روز سه‌شنبه به وقت محلی برای نخستین بار در یک کمپین انتخاباتی مجازی متعلق به جو بایدن، کاندیدای ریاست جمهوری دموکرات‌ها شرکت کرد و توانست در دو بخش عمومی و خصوصی این کمپین در مجموع بیش از ۱۱ میلیون دلار برای کمپین معاون سابق خود کمک مالی کند. رقی می‌بی سابقه که از یک سو حکایت از محبوبیت بالای رئیس جمهوری سابق، آن هم ۴ سال پس از ترک کاخ سفید داشت و از سوی دیگر، مهر تاییدی بر کاهش محبوبیت دونالد ترامپ، رئیس جمهوری آمریکا آن هم در شرایطی که هنوز در قدرت است، بود.

به گزارش فرانس ۲۴، اوپاما روز سه‌شنبه در نخستین حضور مجازی‌اش در کمپین بایدن که بیش از ۱۷۵ هزار مخاطب داشت، بارها از عملکرد ترامپ در هر دو حوزه سیاست داخلی و خارجی انتقاد کرد و گفت: «یک مشاجرۀ بزرگ که تنها در آمریکا بلکه در سراسر جهان درباره اینکه ما که هستیم، وجود دارد.» بایدن هم که ترامپ به او لقب «خوابالو» داده است، در بخشی از سخنانش گفت اگر رئیس جمهوری شود، در نخستین روز کارش ااش تلفن را برمی‌دارد و در یک پیام کوتاه به متحدانش در سراسر جهان می‌گوید: «امریکا بازگشت.» کمک مالی‌ای که روز سه‌شنبه با کمک اوپاما برای

### آگهی تغییرات شرکت بانک سپه سهامی خاص

بهمشماره ثبت ۴۹۹۳ و شناسه ملی ۱۰۸۶۲۰۶۴۷۳۲ با استناد صورتجلسه هیأت مدیره مورخ ۱۳۹۹/۰۲/۲۲ و مجوز شماره ۶۲۸۸۵/۹۹ مورخه ۱۰/۳/۱۳۹۹ بانک مرکزی تصمیمات ذیل اتخاذ شد:
خسرو فرحی به کد ملی ۴۰۱۰۳۱۵۵۹۸ به‌عنوان رئیس هیأت مدیره بانک انتخاب گردید.

سازمان ثبت اسنادواملاک کشور اداره ثبت شرکت‌ها و مؤسسات غیرتجاری تهران

**سایپا سیترون**  
SAIPA CITROEN CO.

## آگهی مناقصه عمومی

**شرکت سایپا سیترون در نظر دارد سروسیس، نگهداری و تعمیرات تأسیسات عمومی‌مورد نیاز خود را به تأمین‌کننده واجدشرایط واگذار نماید. متقاضیان می‌توانند جهت دریافت اطلاعات بیشتر به سایت WWW.SAIPA-CITROEN.COM مراجعه نمایند.**

**محل دریافت اسناد مناقصه و ارائه پیشنهادات:**  
کاشان، کیلومتر ۱۴ جاده اردستان، واحد خرید شرکت سایپا سیترون

**تلفن: ۰۳۱-۵۵۸۱۱۲۴ و ۰۳۱-۵۵۸۱۱۲۵**

**معاونت خرید شرکت سایپا سیترون**



#### لیبراسیون (فرانسه):

از دهه ۱۹۸۰ تاکنون همواره مبارزه با نژادپرستی وجود داشته است، اما تنش‌های ایدئولوژیک مربوط به آن از نسلی به نسل دیگر تغییر کرده است. نسل کنونی نیز با مخالفت با مصادیق دوران استعماری قصد دارد، مداوم چنین تعصبات نژادپرستانه‌ای را زیر سؤال برده و با آنها بشتیزد.

#### پیشگویی‌های انتخاباتی

سی‌ان‌ان هم در گزارشی نسبت به این موضوع که ترامپ بتواند در انتخابات نوامبر، ۲۷۰ رأی الکترال مورد نیاز برای پیروزی را کسب کند ابراز تردید کرد و نوشت، هفته گذشته «امی والتِر» و «نیت سیلور»، دو تحلیلگر سیاسی مشهور که سابقه طولانی در پیش‌بینی نتایج انتخابات بر اساس داده‌های آماری دارند، از تغییر نقشه انتخابات به نفع بایدن خبر دادند. امی تنها ۵ ماه تا انتخابات مانده، شانس ترامپ برای پیروزی مجدد بشدت پایین آمده است و ۲۴۸ رأی الکترال قطعاً به احتمال زیاد از آن بایدن خواهد شد و ترامپ ۲۰۴ رأی الکترال

بایدن در انتخابات

که به حساب حزب می‌آمد، بخشی از همان کمک‌های مالی است که باعث شد بایدن در ماه می از ترامپ در بحث کمک‌های مالی پیشی بگیرد.

جنیفر آمالی دیلون، مدیر کمپین انتخاباتی ترامپ هم در این باره گفت: ما واقعاً فکر می‌کنیم که به جایگاه قدرتمندی رسیده‌ایم؛ جایگاهی که مردم حس می‌کنند می‌توانند کاری برای آنچه که الان دارد در آمریکا رخ بدهد، بکنند. بنابر گزارش نیویورک تایمز، عملکرد بایدن در ماه جاری میلادی (ژوئن) بویژه با توجه به اعتراض‌های ضدنژادپرستی اخیر، احتمالاً حتی از ماه مه هم بهتر خواهد بود. برخی مقامات حزب دموکرات نیز پیش‌بینی کرده‌اند رقم کمک‌های مالی جمع‌آوری شده کمپین بایدن در این ماه به رقم ۱۰۰ میلیون دلار برسد.

**مزایده عمومی فروش**  
**رب فله**

**سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران**

**۲۴۸ تن رب فله با بریکس حدود ۳۱ (±) حاصل از خرید حمایتی گوجه‌فرنگی در سال ۱۳۹۸ را در استان اردبیل بفروش برساند. لذا از کلیه متقاضیان دعوت بعمل می‌آید حداکثر ظرف مدت ۱۰ روز از تاریخ درج آگهی در روزنامه به سامانه الکترونیکی دولت به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) و یا سایت سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران به آدرس [www.corc.ir](http://www.corc.ir) مراجعه و با توجه به شماره آگهی مزایده درج شده در سیستم مزبور به شماره ۰۰۰۰۰۵۱۱۵۱۰۹۹۰۰۰۰۰۵ نسبت به دریافت اسناد و مدارک اقدام و پاکت (الف) حاوی ضمانتنامه بانکی یا قیش واریزی می باشد، در مهلت مقرر به سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران واقع در تهران، خیابان ولیعصر، بالاتر از میدان ولیعصر، روبروی سینمای آفریقا، پلاک ۱۸۱۳ طبقه اول (دبیرخانه کمیسیون معاملات) تحویل و رسید دریافت نمایند.**

**روابط عمومی و امور بین الملل سازمان مرکزی تعاون روستایی ایران**

**آگهی مناقصه عمومی**

**اداره کل بنیاد شهید و امور ایثارگران تهران بزرگ در نظر دارد بسته خدمتی زیر را بر اساس شرایط و طرح قرارداد، از طریق برگزاری مناقصه عمومی یک مرحله‌ای در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به شرکت‌های واجد شرایط واگذار نماید. همه مراحل برگزاری مناقصه‌ها از دریافت اسناد تا ارائه پیشنهاد متاهم‌گران و بازگشایی پاکت‌ها از طریق درگاه الکترونیکی سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) ([www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir)) انجام خواهد شد و لازم است متاهم‌گران در صورت عدم ضمیمت قبلی، به مراحل ثبت‌نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضا الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند.**

ردیف	شماره مناقصه	موضوع مناقصه	شماره سریال ثبت مناقصه در سامانه ستاد
۱	۹۹/۳	راه‌اندازی همه دستگاه‌های مولد تئوریه مطبوع طرح ارت و یرو دتی	۱۰۹۹۰۵۵۰۳۰۰۰۰۰۵۳

**تاریخ انتشار مناقصه در سامانه روز چهارشنبه مورخ ۱۳۹۹/۰۴/۰۴**

**مهلت زمانی برای دریافت اسناد مناقصه از سایت:** از روز چهارشنبه مورخ ۱۳۹۹/۰۴/۰۴ لغایت روز پنج‌شنبه مورخ ۱۳۹۹/۰۴/۰۴

**مهلت زمانی برای ارائه پیشنهادات:** از روز جمعه مورخ ۱۳۹۹/۰۴/۰۳ لغایت شنبه مورخ ۱۳۹۹/۰۴/۰۴ صبح روز یکشنبه مورخ ۱۳۹۹/۰۴/۰۴

**زمان بازگشایی پاکت‌ها:** از ساعت ۸ صبح الی ۱۱ روز چهارشنبه مورخ ۱۳۹۹/۰۴/۰۴

**ضمناً، متقاضیان محترم برای کسب اطلاعات بیشتر می‌توانند به آدرس:** تهران، میدان هفتم تیر، روبروی مسجدالجواد (پل عک)، اداره کل بنیاد شهید و امور ایثارگران تهران بزرگ مراجعه و یا با شماره تلفن ۸۸۸۴۶۸۹ تماس حاصل نمایند.

**اطلاعات تماس سامانه ستاد جهت انجام مراحل عضویت در سامانه:**  
(مرکز تماس: ۰۲۱-۴۱۹۳۴۰۰) (دفتر ثبت‌نام: ۰۲۱-۸۵۱۳۷۷۶۸ و ۰۲۱-۸۸۹۶۹۳۷۷)

**کمیسیون معاملات- اداره کل بنیاد شهید و امور ایثارگران تهران بزرگ**