

## چند صدایی خوب است امانه در مدیریت بحرانی مثل کرونا

# آه ای واکسن هر شب خواب تو را می بینم

محمد معصومیان  
گزارش نویس

موج چهارم کرونا از راه رسید؛ موجی که نه تنها سبب افزایش دوباره تعداد مبتلایان و مرگ‌ها شد بلکه این بار موجی از نگرانی و ترس و ناامید زاری هم خود آورده است. بیمارستان‌های تهران تخت خالی ندارد، آرامگاه بهشت زهرا روزهای شلوغی را تجربه می‌کند و کار درمان‌های نایف نشین ندارد. در میان مردم خود را با کشورهایی مقایسه می‌کنند که برنامه واکسیناسیون شان در حال اجراست. مسئولان هر روز اطلاع‌رسانی‌های جدید برای شروع واکسیناسیون اعلام می‌کنند و دیگر کار در صلبی در اعلام وضعیت واقعی کشور در مواجهه با این همه‌گیر می‌خرد نیست. آثار ناهای پزشکی در صلبی صدادی خود را دارند و مردم در گوش مردم می‌خوانند و رسته از فشار اقتصادی و ناهمانگی‌ها به قول مهدی سعیدیان پزشک و فعال رسانه‌ای در حال نابوری کرونا هستند. آنها با احساس رهاشدگی دست به فرارهای می‌زنند. تبعات این ناهمانگی‌ها در اداره بحران کرونا چه خواهد بود؟ این وضعیت ترسناک چه تأثیرات در رعایت پروتکل‌ها از سوی مردم دارد؟

افشین جعفرزاده پزشکی که از نخستین لحظه ورود کرونا با این بیماری درگیر بوده و روزهای پر فشاری را پشت سر گذاشته، یکی از دلایل مهم شروع پیک چهارم را شلوغی‌های پیش از فرارسیدن نوروز و مسافرت‌ها و دید و

بازدیدهای عید می‌داند. او معتقد است متولیان امر برای موج چهارم آمادگی نداشته‌اند هر چند کارشناسان و پزشکان بارها هشدار داده بودند: «با گذشت یک سال و چند ماه از شروع همه‌گیری، دیگر می‌دانیم اولین راه واکسیناسیون و دوم مرتبه قرنطینه سراسری است. اما در هر دو مورد کوتاهی شده است.» او تأکید می‌کند بسیاری از کشورها به‌لحاظ زیرساختی، ساختاری و فرهنگی و اجتماعی از پاپین تر هستند در میزان واکسیناسیون از ما جلو زده‌اند این شایسته کشور نیست: «هرچند تحریم‌ها در زمان پیش‌گیری تأثیرگذار بوده اما ترس مردم نیز خرید، مسئولان و عدم عمل کردن، باید هر ابزار و روشی هر چه زودتر واکسن وارد کشور شود.»

سفره‌زاده، رفتار مردم را آخرین مرحله تقصیرها در مدیریت کرونا می‌داند: «باید با احساس خطر بیشتری مردم را مدیریت کرد.» او با اشاره به محدودیت‌های نیم‌بندی که اعمال شده معتقد است این شرایط تأثیر منفی روی وضعیت نخواهد داشت و اگر قرار بر ایجاد محدودیت در بازدیدها و ضمانت اجرائی آن هم در نظر گرفته شود: «چون دورنمای روشنی برای برون رفت از این وضعیت وجود ندارد، مردم باید خوش‌شان به فکر باشند و با خود قی طریقی از ابتلا حاکم کنند.»

هادی یزدانی پزشک، با طرح این پرسش که آیا واکسن‌های کرونا روی جهش‌های جدید تأثیر گذار هست یا نه، از تبعات پزشکی به تعویق افتادن واکسیناسیون می‌گوید. او معتقد است بر اساس

داده‌های فعلی، واکسیناسیون باید سرعت در یک باز زمانی کوتاه انجام شود. مهم‌طور که کشورهای پیشرفته به روزانه ۴ میلیون تزریق رسانده‌اند: در کشورهای واکسیناسیون، جمعیت هم مهم است، کشورهای کوچک یا با جمعیت کمتر، سریع‌تر و با دوز کمتر توانسته‌اند جمعیت خودشان را با همان اولویت‌بندی معمول واکسینه کنند. ما هنوز نمی‌دانیم مدت اعتبار این واکسن چند ماه است، همین قدر می‌دانیم که واکسن نمی‌تواند ایمنی دائم بدهد. حالا اگر این سرویس سرعت درست انجام نشود کل فرایند زیر سؤال خواهد رفت. اگر با کشورهایی که ۸ تا ۱۰ میلیون توانایی در ماه می‌تواند ۶ ماه جمعی‌شان کنیم، عملاً مساله حل نمی‌شود و احتمالاً با موج‌های جدید بیماری‌زایی مواجه خواهیم شد. این مساله بسیار مهم است»

آن طور که این سناریو از آینده ویروس به ما نشان می دهد، با توجه به جهش های ویروس، اگر نتوانیم سرعت جمعیت واکسینه کنیم دیگر کمک دارد در جراثیمی جدید دتکل های واکسینی کارایی نداشته باشد: «از هیچ تبعات ایمن موضوع، افزایش مرگ و میرها است. هرچه قدر که این واکسیناسیون به تأخیر بیفتد و با سرعت مطلوب انجام نشود مرگ و میر بیماران و کادر درمان بیشتر اتفاق خواهد افتاد و سیستم چار نقصان می شود.»

اونه تنها افرادی را در خطر می بیند که مبتلا می شوند بلکه از بیماران غیر کرونایی می گوید که در وضعیت اشغال

همه تخت‌های بیمارستان دیگر مگان و امکاناتی برای درمان آنها هم نخواهد بود. او از تبعات درمانی انجام نشدن واکسن‌های با توجه به مشاهده خوردن در مواجهه با بیماری‌ها می‌گوید: «موردی را می‌شناسم که پدر و مادر هر دو بیماری زمین‌ای و سوسای فکری می‌باشند و در حدود ۱۴ ماه گذشته با بار فرزند خود در دیدادن آن‌ها هم از حاصله خوردن دور از این موارد فراوان داریم که در کیفیت زندگی سالمندان و بیماران تأثیر گذاشته است.» اینکه با ادامه این وضعیت چه به روز آن پدر و مادر خواهد آمد سؤالی است که جویبار را می‌دانیم.

بزدانی از احساس رها شدگی در مردم می‌گوید و معتقد است این ناهماهنگی‌ها باعث تعمیق شکاف دولت و مردم می‌شود: «متأسفانه مردم این تصور را دارند که شهروند دست چدم هستند و به‌نظرشان در سیستم و ساختار به حساب نمی‌آیند. بحران

در مدیریت کووید ۱۹، مسأله بحران کارآمدی نهادهای مسئول و بحث هماهنگی‌ها در مجموع باعث شده من در مشاهدات هر روز ماه سپتامبر، تبعیض و راه‌شمار را در مردم ببینم. او به این نکته هم اشاره می‌کند که بخشی از عدم دسترسی به واکسن به شرایط دنیا مربوط است؛ (اگر مردم به حاکمیت اعتماد داشته باشند و حاکمیت توضیح بدهد که اغلب پروژه‌های پیش خرد واکسن در دنیا به مشکل خورده، شاید انتظارات فعلی کاهش پیدا کند ولی در شرایط عدم احساس بی‌عدالتی در مردم وجود دارد.

از نظر مهدیار سعیدیان تبعات اختلاف نظر بین مسئولان و نهادهای مختلف در مدیریت کرونا باعث سردرگمی و دامن زدن به شایعات شده است: «وقتی یک مسئول می گوید بروید مسافرت و دیگری می گوید نروید، طبیعی است که سردرگمی اتفاق می افتد و یک عده

شایعه پراکنی می‌کند که کرونا اساساً وجود ندارد و می‌خواهند سر مردم را گرم کنند. باید فرهنگ‌سازی کرد و به مردم نشان داد این بیماری شوخی نیست. این ویروس جهش یافته انسان‌ها را تا پای مرگ پیش می‌برد. باید ترس آگاهانه به‌وجود بیازد. مردم باید با رعایت بهداشت و پرتکل‌ها می‌شود مردم ناامید شوند و پروتکل‌ها را رعایت نکنند»

سعیدیان، فشار اقتصادی و ناچاری مردم برای رفتن به سرکار را دلیل مهم گسترش ویروس می دادند: «بعضی کسانی که با مردم و کار در میان ارتباط دارم می گویم مردم دیگر توان اقتصادی در خانه ماندن را ندارند. ما نه مشوقی دادیم و نه از طریق رسانه توانستیم مردم را به سرگرم کنیم. با این وضعیت مسأله کرونا به مسأله‌ای امنیتی تبدیل شده بود. متأسفانه وزارت بهداشت نتوانست ممانداری و از امکانات استفاده کند.

در حال حاضر تنها چاره کشور قرنطینه کامل و دو هفته‌ای است. مجموعه نظام باید جلو بیاورد و از نیروی انتظامی استفاده و در کنارش معیشت مردم را هم تأمین کند.»

بزرگترین نگرانی سنجیدمان در زمینه نامهربانی بین مسئولان و چندصدایی این است که اصولاً باور به وجود اتفاق در مردم از بین برود. همان اتفاق همدارنده‌ای که شاید هر کدام از ما در اطرافیان یا آشنایان خود را پیش از مبتلا شدن می‌بینیم. افرادی که معتقدند برای این برخورد و نواها و همدارنانه‌ها برای پیشبرد اهداف دیگری است که آنها از آن بی‌اطلاع هستند. صداهایی که از ابتدای کرونا به گوش رسیده و می‌رسد اما برای این ویرس نگرانی هیچ غرق نمی‌کند. تا از راه نرسیدن زمان و اکسیاسیون همگانی تنها راه مهربان از خود، استفاده از ماسک است و نشینیدن صداهایی که ما را به مگر می‌کنند.

## تستیم

اگر مردم به حاکمیت  
اعتماد داشته باشند و  
حاکمیت توضیح بدهد  
که اغلب پروژه‌های  
پیش خرید واکسن در  
دنیا به مشکل خورده  
شاید انتظارات مردم  
کاهش پیدا کند ولی در  
شرایط فعلی احساس  
بی‌عدالتی در مردم  
وجود دارد. وقتی یک  
مسئله می‌گردد باید

مسافرت و دیگری  
می‌گوید نروید، طبیعی  
است که سردرگمی  
اتفاق می‌افتد و یک  
عده شایعه پراکنی  
می‌کنند که کرونا  
اساساً وجود ندارد و  
می‌خواهند سر مردم  
را گرم کنند. باید  
فرهنگ‌سازی کرد و به  
مردم نشان داد این  
بیماری شوخی نیست

جدول سودوکو

ارقام ۱ تا ۹ را طوری در خانه‌های سفید قرار دهید که هر رقم در سطرها، ستون‌ها و مربع‌های کوچک ۳ در ۳ یکبار دیده شود

۳۶۴۰

٦						٩		٢
		٤			٩		٧	
	٧				٤	٥		٣
	٦	٢		٨		٧	٩	
٣			٦		١			٥
	١	٧		٤		٣	٦	
٧		٨	١				٣	
	٥		٧			٧		
١		٦						٧

	۸		۷			
۷			۹	۱	۳	
۶		۲				۵
			۸			
	۲	۵	۶		۹	۴
				۴		
۸					۱	۲
	۷		۱	۴		۹
			۳		۵	

٥	٣		١		٢		٧
	٤			٣			
		٧			٤		٣
	٧		١	٤			
٤							٩
			٣	٩		٢	
١		٨			٩		
			٩			٨	
٣		٤		٨		١	٥

			۷				۶
	۱				۳		۷
		۶	۱		۲	۹	
۹						۲	۳
		۸				۴	
۱		۳					۹
		۱	۸		۷	۳	
۷			۹				۸
۴					۱		

[illegible]

## یک جدول با دو شرح

جدول روزنامه *ایران* دارای دو «شرح عادی و ویژه» است. در صورت تمایل به حل دو شرح ابتدا یکی از شرح‌ها را با مداد حل کرده و سپس با پاک کردن جواب شرح اول، به حل شرح دوم بپردازید.

جدول  
عادی

چوبدستی پیر  
 فصل زرد - زریانداز گرانها - درختی همیشه سبز در  
 ستوا  
 - یافشاری کردن - وسط - آسوده  
 - مقابل «فراموشی» - نه عامی - آخرین لحظه روز  
 - آیدین - کوزه سفالی  
 - باران کم - وارونه عمل ضرب - امیدوار  
 - موجب آرامش خاطر - شاکرد مغازه - طایفه خرم  
 بادی  
 - اعتراف - فیلمی از «حسین دارایی» (روی پرده  
 نهر - بینماها)  
 - غوغا، آشوب - ماده فشنگ سازی - غرزه پیامبر (ص)  
 - امر به رفتن - بخشش و عطا - خصلت های خوب  
 اخلاقی

طبرستان  
۱- دوستی- عددی دورقمی- پسوند برخی آ‌ش‌ها  
۱- از اناجیل- قانونی که چنگیز وضع کرد- شکم  
نواره- جانور عسل دوست  
۱۱- شهر مرزی- زور و توان- سردی  
گلی- نماد بهار- نشیمن- ضروری  
۱۵- آهنگ- اثری تاریخی- دراستان (ار دیبل)

عمودی:

گنجینه‌ها و اندونوخته‌ها غنای «کرمانشاهی»  
با گشوست سبزی یار «کتری» یا «بیلی» آید  
و آجود طول راه خروج از دراست رفعت  
زناسعی ضد «کوهه» خندان  
نوگ پرند غیغرمه‌ن قرض  
دندان در حال افتادن بایسان آمان شهر سعدی  
لفظ «دل» مارکی بر موئورسیکلت مرد شمشر  
ن  
دومین عنصر سبک جهان بعد از هیدروژن-آزاقوم  
سلاو-قیلم «سامان مقدم»  
شکارچی از سبازرات ماند  
شوخانیست روی مچ چندی دیوار پرندته‌ها  
پایله گرایش غیغرای به تکرار یک رفتار درخور  
سماوی هواکره خاسیل رشوه  
فوتوفوای کومه‌ها غلیب خبر  
۱- مالک، میهنن پربازیدترین موزه جهان- پسر  
وروش هخامنشی  
۲- در حای درازت معلم دانشگاه

جدول

**ویژه**

۲- توانایی خواندن و نوشتن - پیگیری

حوال کسی - نوشتن

۱- کافشاری - ابرمکمل هورمونی بدنساز - تعمیر

۲- سلاح کاشتنی - نعامی - نویسنده - تعجب غلیظ!

۳- به لروسی - میزان انرژی مواد غذایی - به حقیقت

۴- سیدن

۵- کمی - نشانی خانه - پوستین

۶- بیروشور - اسم پسرانه فارسی - قیمت

۷- نهی - روستایی از توابع شهرستان «نفت» - یزد -

۸- مدرک نقلی

ن دارای دو «شرح عادی و ویژه» است. در صورت تمایل به حل دو شرح ابتدا یکی از حل کرده و سپس با پاک کردن جواب شرح اول، به حل شرح دوم پردازید.

۹- نان روغنی - خدای هندوان - آشکار  
۱۰- گذشتن - لازم - مایوس  
۱۱- بلندپایه - موسیقیدان عصر ساسانی - نفرین  
۱۲- بر پولیک روییده - منتهای آرزو - ویتامین انگور - منکفی  
۱۳- سیل - وسیله ای در خیاطی - مهاجم سابق «بابرین  
۱۴- دو برابر صد - بخشی بیلاقی در «مازندران» -  
بهرهمند  
۱۵- بی چشم و رو - جاذبه بکر «مشگین شهر»

▼ عمودی:  
۱- معیار اندازه گیری تعداد تکرار یک رخداد در یک واحد  
زمانی - معین - سریال «احمد کوری»  
۲- از جویب متنوع - گنبدیه - سرمریجی «اسد»  
۳- مرکز کشور «نانورو» - از غذاها - شهری در استان  
«بزد»

۴- پسوند از بین برنده - آدم فعال - پنج آذری - کافی  
۵- اعمال حج - مقیاس تعیین شده برای نمره در س -  
مخفف آتش  
۶- تپانچه - سبب - افسر جاسوس فرانسوی  
۷- مهار بینی شتر - کتاب «امین معلوف» - خدمتکار  
مرد  
۸- کمک - به معنی جوانمرد - سؤال کننده از مظنون  
۹- تاراج - رمانی نوشته «فهیمة رحیمی» - نوعی  
شورلت  
۱۰- استطاعت و توانایی - نرم افزار تایپ کامپیوتری -  
رودی در «فرانسه»  
۱۱- پسوند نسبت - ماه تعزیه - شهری در «هند»  
۱۲- ناپدید - کاهن - نوازده - بدوزش  
۱۳- ممیز - دوار انتظار - معصیت  
۱۴- میوه درخت نخل - دفعه و مرحله - رنگین کمان  
۱۵- شیرینی تبریزی مخصوص ماه رمضان - دریاچه ای  
در «استرالیا»

[illegible][illegible]

حل جدول ویژه شماره ۷۶۰۵