



مشخص مستقر شوند. ۸ میلیارد متر مکعب آب دریا را هم بر اساس مطالعات انجام شده، به استان‌های مختلف برای شیرین کردن و استفاده از آن آب شیرین که پس از تصفیه حدود ۲ میلیارد و ۷۵۰ میلیون متر مکعب آب شیرین می‌شود، اختصاص داده‌ایم. البته با شرایط و دستورالعمل‌هایی که برخی از آن پروژه‌ها بر همین مبنا در حال اجراست. از جمله آنها پروژه انتقال آب است از خلیج فارس به فلات مرکزی است که صنایع سرمایه‌گذاری کرده‌اند و آن شاء الله تا پایان امسال بخشی از آن آب شیرین شده به محل مصرف خواهد رسید. این‌ها عرصه‌هایی است که می‌تواند ما را به آن نقطه مطلوب نزدیک کند. اولویت آب شرب است و حتماً باید برای حفظ حیات خودمان و همچنین حقوق نسل‌های آینده، حقایق‌های زیست‌محیطی را تدارک کنیم. کشاورزی را در مناطقی که الگوهای کشت معین می‌کند، به روش‌هایی کم‌آب‌بر توسعه دهیم. الان مخصوصاً در این دولت، توجه عملی قابل ملاحظه‌ای به این روش‌ها شده است. از جمله، به توسعه کشت گلخانه‌ای و بحث‌هایی که وقتی بایک ده قبل مقایسه می‌کنیم؛ انصافاً پیشرفت خوبی داشته است. هر چه در تدوین و تعریف صورت مسائل به نحوی که هدف‌های بخشی نباشد، توانایی بیشتری پیدا کنیم، کار بین بخشی دستگاه‌ها را تضمین کرده‌ایم و آن موجب می‌شود که اندام‌های فعالیت‌ها هم در آب و هم در انرژی اضافه شود.

بقیه موارد طرح‌های ساخت و سازی است که از جمله آنها به ۱۸ واحد نیروگاه، ۱۸ سد، ۱۸ تصفیه‌خانه فاضلاب، ۱۲ تصفیه‌خانه آب، و آبرسانی به ۱۷۰۰ روستا می‌توان اشاره کرد که مجموعه بالغ بر ۵۰ هزار میلیارد تومان سرمایه‌گذاری را در بر می‌گیرد و ۲۴۵ هزار فرصت شغلی را هم فراهم می‌کند. این طرح‌ها تأثیر مهمی مخصوصاً در شرایط اقتصادی فعلی دارد و ما امیدواریم آن شاء الله بدون مشکل بتوانیم این وعده را امسال هم به ثمر برسانیم.

■ پیش از اخذ رأی اعتماد مجلس در مصاحبه‌ای که باشما انجام دادیم، به لزوم اجرای طرح آمایش سرزمین و اهمیتش برای کشور اشاره کردید. آیا این برنامه محقق شد؟

شاید نیاز بود آن زمان بیشتر توضیح می‌دادم که این نیز یک مجموعه است. متأسفانه یکی از نقاط منفی در کارنامه دولت‌های این چهار دهه و البته قبل از آن هم، این است که ما الان در جایی ایستادیم که هنوز یک طرح آمایش سرزمین مصوب نداریم. شاید میزان زیادی از اتلاف انرژی‌ها، مجادلات، رقابت‌ها و بحث‌هایی که در قوای مختلف در طول این سال‌ها داشتیم، ناشی از نبود یک طرح آمایش سرزمین مصوب بود. به لحاظ مسئولیت قانونی و دستگاهی، این امر محول به سازمان برنامه بودجه است، ولی همه ما دستگاه‌ها آنجا حضور داریم. شورای عالی آمایش سرزمین تشکیل می‌شود و آخرین خبر این است که آن شاء الله در

همواره خود را از بابت صرف صدها نفر - ساعت از وقت همکارانم که غیر ضروری و نیز از بابت هزاران نفر - ساعت از وقت همکارانم که در جلساتشان با من صرف می‌شود و می‌توان از هر دو آن به میزان زیادی صرف نظر کرد، سرزنش می‌کنم. امیدوارم روزی برسد که ما همانگونه که برای منابع مالی مان بودجه سالیانه داریم و باید بابت هر جزئی از آن حساب پس بدهیم، بودجه‌ای هم برای گرانباترین و تجدیدنظرپذیرترین منبع در اختیارمان یعنی وقت داشته باشیم

■ به پروژه‌های انتقال آب اشاره کردید. انتقال آب دریای خزر به فلات مرکزی به کجا رسید؟

مطالعات این طرح به سازمان حفاظت محیط زیست منعکس شده و سازمان حفاظت محیط زیست اخیراً نقطه نظر آتش را در یک مجموعه مفصلی اعلام کرده که به شرکت مربوطه منتقل شده است.

■ اگر بخواهید به زبان اعداد درباره نسبت اقدامات سازه‌ای و غیر سازه‌ای فعالیت‌های خودتان صحبت کنید، شرایط چگونه است؟

سال گذشته پویشی را شروع کردیم که بحمد الله و با همکاری همه بخش‌ها، توانستیم آن وعده را محقق کنیم. ۲۲۷ پروژه تا پایان سال ۹۸ با سرمایه‌گذاری بیش از ۳۳ هزار میلیارد تومان افتتاح شد. امسال هماهنگی شد که ما تا پایان سال ۲۵۰ پروژه هم ساخت و سازی، هم سازوکاری را به بهره‌برداری برسانیم. تا امروز ۵۵ پروژه را در ۱۶ استان کشور با سرمایه‌گذاری ۱۶ هزار میلیارد تومان افتتاح کردیم و آن شاء الله تا پایان سال ۱۹۵ پروژه دیگر را به نتیجه می‌رسانیم. البته حدود ۵۰ مورد از ۲۵۰ پروژه پویش امسال از نوع سازوکاری است، یعنی کارهای غیر سازه‌ای که نقش مهمی در ارائه بهتر خدمات آب و برق، کاهش هزینه‌ها، بهره‌برداری مناسب‌تر از منابع در اختیار، شفافیت و مسائلی از این دست دارند. چند مورد از اینها که به ثمر رسیده را اعلام کردیم، از جمله یک سامانه‌ای برای بیمه مشترکین برق که در منازل یا واحدهای تجاری خود از نوسانات برق خسارت می‌بینند، تا به راحتی بتوانند پرونده خسارت را به صورت برخط تنظیم کنند و شرکت‌های بیمه طرف قرارداد، مبالغ را به آنها پرداخت کنند.

دقیقاً در کدام بخش بیشتر می‌خواهید تمرکز کنید؟ در پایان این دولت می‌خواهید بزرگ‌ترین دستاوردها در بخش آب و برق چه باشد؟

من توفیق کار کردن در دولت‌های مختلف را از کابینه دولت شورای انقلاب در سال ۵۹-۵۸ در همین وزارت نیرو تا دولت دفاع مقدس، دولت سازندگی، دولت اصلاحات و دولت حاضر را داشته‌ام و بعد از حدود چهار دهه جزو گروهی هستم که به این نتیجه مهم رسیده‌ام، اقدامات مهم است و باید دستاوردهایی داشته باشیم اما مهم‌تر از آن این است که چه بخشی از این کارها پایدار خواهد شد و زمانی هم که ما نیستیم، به عنوان روش‌های صحیح، سازوکارهای درست و دستورالعمل‌های منطقه‌ای پابرجا می‌ماند و حذف نمی‌شود. از این نظر طبیعتاً دغدغه من غیر از تکالیف مشخصی که در قبال طرح‌ها و تأمین آب و برق دارم، این خواهد بود که یکسری سازوکارها از چنان نهادینه شود که به عنوان ضروریات مطلوب صنعت آب و برق در آینده نیز ادامه پیدا کند. یکی از آنها بحث شایسته‌گزینی است. در فضایی که مدیرانمان بخش عمده‌ای از فکر و انرژی‌شان را لاجرم صرف این می‌کنند که گروه‌های متفاوت خارج از مجموعه چطور راجع به مافکر می‌کنند و چه تأثیری در عزل و نصب ما دارند، آمدم بحث فراخوان عمومی را مطرح کردیم و الان بیش از یکصد مدیر صنعت آب و برق در عرصه‌های مختلف، از مدیران کل، مدیران عامل، حتی پست معاون وزیر و با فراخوان انتخاب شده‌اند و این فرصت را سعی کردیم نهادینه کنیم تا همه نیروهایی که در خودشان شایستگی می‌بینند، به جایگاه در خود برسانند. این شناخته شدن محدود به داشتن ارتباط با یکسری افراد خاص نیست. هر پستی یک شرح وظایفی دارد و می‌شود برای احراز کننده آن پست یک شرایط احراز را تدوین و اعلام کرد. مدیریت جمهوری اسلامی بعد از ۴۰ سال باید بتواند این توانایی را از خودش نشان دهد که می‌تواند هر کسی که این شرایط احراز را داشت و صلاحیت‌های عمومی‌اش تأیید شده بود، به کار بگیرد و مسئولیت کارهای او را بپذیرد. ما این کار را راه‌انداختیم و الان حدود یکصد مدیر ارشد مجموعه این گونه انتخاب شدند. اخیراً هم به سطوح پایین‌تر توسعه دادیم و دستورالعملی به همه شرکت‌های وزارت نیرو ابلاغ شده که مدیران عامل آنها هم مدیران زیرمجموعه خودشان را از این طریق انتخاب کنند. کارهایی نظیر این راسعی خواهیم کرد اما سال عمیق بخشیم.

در عین حال، بحث مدیریت مصرف هم مورد نظر ماست و سعی می‌کنیم آن را به نقطه‌ای برسانیم که بویژه در بودجه سال ۱۴۰۰ ردیای قانونی و معنی داری برای آن هم در بخش آب و هم در بخش انرژی آن شاء الله با همکاری مجلس شورای اسلامی فراهم شود.

گزارش بسیار ارزنده‌ای توسط هیأت منتخب رئیس جمهوری در مدیریت سیلاب اواخر سال ۹۷ و اوایل ۹۸ در نزدیک به ۷۶۰۰ صفحه تهیه شد. روی آن در حال کار هستیم که دستورالعمل‌های اجرایی و عملیاتی از آن استخراج شود. چرا که مادر آینده شرایط جوی زیادی خواهیم داشت؛ خشکسالی‌ها و ترسالی‌های زیادی را تجربه خواهیم کرد و باید آماده باشیم. ممکن است خداوند جیره سالانه آب شیرینمان را به یک باره در یک سال برای سهم چند سال به ما بدهد. باید از حیث سازوکارها، نظام‌نامه‌هایی که می‌خواهد و طبیعتاً کارهای سازه‌ای مثل لایروبی‌ها، آزادسازی حریم و بستر رودخانه‌ها آماده شویم که از سیلاب خسارت نینیم و این رخداد بیشتر به نفع ما باشد تا اینکه موجب خسارت شود. مجموعه این فعالیت‌ها کارهایی است که سعی می‌کنیم به واسطه‌اش یک ریل‌گذاری مناسبی برای دولت آینده شود که کارهای نسبتاً خوب انجام شده را خوب تر ادامه دهد و خلأهای کار و کمبودها را هم آن شاء الله دست‌بندی و اعلام کنیم، تا نقشه راهی پیش روی دولت آینده باشد برای ادامه این مسیر.