

مدیرعامل گروه صنعتی بارز در گفت و گو با «ایران»: هدف اصلی ما رسیدن به ظرفیت تولید ۲۵۰ هزار تن در سال ۱۴۰۴ است



◀ سال‌ها از آغاز کار تولید گروه صنعتی بارز که تاچندی پیش با نام "مجتمع صنایع لاستیک کرمان" شناخته می‌شد، می‌گذرد. شاید روزی که بنیاد و شالوده این بنگاه تولیدی گذارده می‌شد، این پیش‌بینی قدری دور از ذهن و آمارنگرایانه به نظر می‌رسید که حالا گروه صنعتی بارز در کمی بیش از دودهمه، شرکت‌های تابر ساز داخل کشور را پشت سرگذاشته و نام و جایگاه خود را به عنوان یک تولیدکننده پیشرو در صنعت تابر سازی ایران و منطقه تثبیت و پایدار کند. در خصوص دستاوردها و سیاست‌های این گروه صنعتی موفق، با "علی اکبر مشرفی مدیرعامل سخت کوش گروه صنعتی بارز" به گفت و گو نشستیم ایم که می‌خوانید:

کشور وارد کنیم که در شرایط فعلی به دلیل مشکلات انتقال پول این امر دشوار است همین‌طور در زمینه خرید قطعات و ماشین‌آلات جدید مشکل وجود دارد ولی با این حال توانستیم با تکیه بر منابع داخلی و توان کارشناسان و پتانسیل‌های داخلی بر تمام مشکلات غلبه کنیم. این که بگوییم مشکلاتی وجود ندارد منطقی نیست ولی مانع جدی برای ادامه روند فعالیت و رشد ما وجود ندارد. خوب علیرغم اینکه در سال گذشته تولید ما با ظرفیت اسمی کارخانه بود اما امسال که مقام معظم رهبری سال را سال جهش تولید نامگذاری کردند در گروه صنعتی بارز کمیته‌ای برای جهش تولید تشکیل شد تا ان شاء الله امسال ظرفیت تولید را تا ۳۰۰ تن در روز یعنی ۱۰ هزار تن در سال در کرمان و حدود ده هزار حلقه در روز در کردستان افزایش دهیم که تاکنون هم موفق بودیم.

■ **با وجود تحریم‌ها و مشکلات تأمین مواد اولیه و غیره آیا در ارائه کیفیت محصول شما تغییری ایجاد شده یا خیر؟**

مشرفی: ببینید با توجه به اینکه مهم‌ترین شاخص گروه صنعتی بارز کیفیت است بنابراین هیچ‌گاه کیفیت را فدای مسأله دیگری نکردیم. یعنی این گونه نبوده که مواد اولیه مناسب خریداری نشود بلکه با زحمت بیشتری نسبت به گذشته تأمین شده از طرفی مواد خریداری شده داخلی هم مطابق با استانداردها و تحت نظارت سیستم کنترل کیفی بوده به طوری که نه تنها میزان برگشتی‌ها به کارخانه کاهش داشته بلکه طول عمر محصولات نیز بیشتر شده است. باید گفت در حال حاضر بزرگترین مرکز تحقیقات لاستیک کشور و خاورمیانه متعلق به گروه ما است. به همین علت علاوه بر افزایش تولید، کیفیت محصولات نیز ارتقا یافته است.

حال حاضر پروژه افزایش ظرفیت لاستیک به میزان ۴۴ هزار تن در سال در کرمان را داریم که ظرفیت ما را از ۱۳۰ هزار تن به ۱۷۵ هزار تن در سال افزایش می‌دهد.

■ **سیاست‌ها و برنامه‌هایی در ابتدای شروع کار این گروه صنعتی تعریف شده به نظر شما با توجه به آن سیاست‌ها به نقطه مطلوب رسیدید یا هنوز با آن فاصله دارید؟**

مشرفی: به طور قطع هدف اصلی ما رسیدن به ظرفیت تولید ۲۵۰ هزار تن در سال ۱۴۰۴ است که در حال حاضر راه‌اندازی دو واحد جدید تولید لاستیک در دست مطالعه است که یکی از آنها در حال بررسی توسط بانک می‌باشد و با راه‌اندازی این دو واحد به اهداف خود خواهیم رسید. بنابراین با توجه به مشکلات فراوان در صنعت و وجود تحریم‌ها، به نظر می‌رسد در شرایط و نقطه مطلوب قرار داریم. در واقع می‌توان این ادعا را کرد که از ابتدا شروع فعالیت تاکنون منحنی تولید ما از نظر روزنی یا تعدادی روند صعودی داشته و در تمام این سال‌ها شرکت مایک شرکت سود آور بوده است حتی آن زمان که امکان صادرات وجود داشت توانستیم بازار خوبی را در خارج از کشور برای خود ایجاد کنیم. ببیند امروز حدود ۵۰ درصد تولید داخلی لاستیک کشور و ۳۰ تا ۳۵ درصد مصرف لاستیک کشور توسط گروه صنعتی بارز تأمین می‌شود که این خود عدد بالایی است و یک افتخار بزرگ تلقی می‌شود.

■ **به تحریم‌ها اشاره کردید در حال حاضر با توجه به وضعیت اقتصادی کشور شما با چه چالش‌هایی روبه‌رو هستید؟**

مشرفی: طبیعی است که تحریم‌ها یک فشار مضاعف بر صنعت که ما هم جزئی از آن هستیم وارد کرده است. ما باید ۴۰ درصد از مواد اولیه را از خارج از

■ **هدف از تأسیس گروه صنعتی بارز چه بوده و تاکنون چه دستاوردهایی داشته؟**

مشرفی: گروه صنعتی بارز در ابتدای فعالیت خود به نام لاستیک کرمان در سال ۱۳۶۸ عملیات اجرایی خود را در شهر کرمان با اجرای طرحی به ظرفیت تولید ۲۵ هزار تن لاستیک شروع کرد و در بهمن ماه سال ۱۳۷۲ نخستین تابر آن تولید و به بهره‌برداری رسید. این گروه صنعتی بهره‌برداری تجاری خود را در سال ۱۳۷۳ آغاز کرد به طوری که تولیدات آن در این سال به ۱۳ هزار تن رسید و در واقع این اولین سال سود ما و تولیدی تجاری از لاستیک کرمان تلقی می‌شد. البته باید گفت که در ابتدا کلا تابرهای باری و اتوبوسی در موافقت اصولی ما بود آن هم با گل‌های (پترن) محدود چون جنبه استراتژیک داشت. خوب امروز خوشحالم که توانستیم از سال ۱۳۷۴ یک برنامه ۳۰ ساله توسعه‌ای برای لاستیک کرمان تدوین کنیم تا براساس این برنامه در سال ۱۴۰۴ ظرفیت خود را به ده برابر یعنی به ۲۵۰ هزار تن در سال افزایش دهیم آن هم با سازه‌ها و گله‌ها و تولیدات متنوعی که داریم. البته توجه به این نکته مهم است که در گذشته تولیدات ابتدایی ما لاستیک‌های قدیمی "بایاس" با تکنولوژی قدیمی بود. نکته قابل تأمل این است که مسأله تحریم کشور از ابتدای انقلاب اسلامی وجود داشت به طوری که در سال ۱۳۶۸ که تصمیم به راه‌اندازی شرکت داشتیم همه شرکت‌های خارجی از دادن تکنولوژی تولید تابر به ما خودداری کردند و ما مجبور شدیم تا از تکنولوژی و الگوبرداری از لاستیک دنا که در آن زمان به عنوان یکی از کارخانه‌های تازه تأسیس و مطرح بود استفاده کنیم.

■ **به نظر شما علت همکاری نکردن شرکت‌های خارجی چه بود؟**

مشرفی: چون ما را جزو کشورهای تحریم شده می‌دانستند و حاضر نبودن تکنولوژی‌های نو خود را در اختیار گروه صنعتی ما قرار دهند. البته ما هم دست از کار نکشیدیم و با الگوبرداری از لاستیک دنا که تکنولوژی بریجستون را داشت کار را ادامه دادیم. از طرفی با آنکه در سال ۱۳۷۴ برنامه توسعه شرکت تدوین شد اما علاوه بر آن برای لاستیک‌های رادیال پیشرفته هم برنامه‌ریزی داشتیم و دنبال تولید این نوع لاستیک هم بودیم. باید گفت که با آموزش‌های مختلف از شرکت‌های خارجی بلاخره توانستیم بعد از ۵ سال به عنوان اولین شرکت وارد خط تولید لاستیک رادیال سواری شویم. بعد از این اتفاق طبق قرارداد با شرکت کنتی نان تال آلمان، توانستیم تکنولوژی لاستیک‌های باری و اتوبوسی تمام سیمی رادیال در چندین ساینر ایدست آوریم به طوری که در حال حاضر تنها تولیدکننده لاستیک‌های باری رادیال باری و اتوبوسی تمام سیمی با تکنولوژی آلمان در ایران هستیم.

امروز خوشحالم که توانستیم براساس برنامه توسعه سال ۱۳۷۴ اهداف خود را پیش ببریم به طوری که در حال حاضر ظرفیت تولید گروه صنعتی بارز شامل کارخانه کردستان و کرمان در حدود ۱۳۰ هزار تن در سال است. همچنین کارخانه سیرجان نیز در زمینه تولید بیدوایر و روکش لاستیک راه‌اندازی شده است. در